

Birinci Kitap

## LOJİSTİĞİN YAPISÖKÜMÜ

Bölüm I	LOJİSTİĞİN KAVRAMSAL BOYUTU
Bölüm II	LOJİSTİĞİN AKADEMİK ÇÖZÜMÜ
Bölüm III	LOJİSTİK EĞİTİM
Bölüm IV	ÖZEL LOJİSTİK ALANLARI

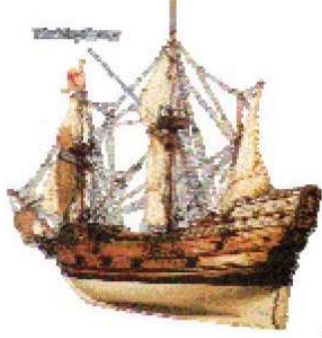
<b>BİRİNCİ BÖLÜM LOJİSTİĞİN KAVRAMSAL BOYUTU</b>		<b>5</b>	
<b>LOJİSTİĞİN TANIMI</b>	LOJİSTİK TERİMİNİN ETİMOLOJİK KÖKENİ	6	
		7	
		8	
	LOJİSTİĞİN TANIMI İÇİN LİTERATÜR TARAMASI	LOJİSTİK TANIMLAMA GAYRETLERİNİN İLKLERİ	9
		LİTERATÜRDE LOJİSTİK TANIMI	10
		TÜRKÇE SÖZLÜKLERDE LOJİSTİK TANIMI TARAMASI	12
		YABANCI SÖZLÜKLERDE LOJİSTİK TANIMI TARAMASI	13
		NATO'NUN LOJİSTİK TANIMI	14
	LOJİSTİĞİ TANIMLAMA DENEMESİ	16	
	LOJİSTİK, LOJİSTİKÇİ VE LOJİSTİK İŞLETMESİ?	18	
	LOJİSTİK PRATİKLERİ İÇİN KULLANILAN KAVRAMLARIN MUKAYESESİ	19	
	LOJİSTİK KAVRAM KARMAŞASI	19	
LOJİSTİKLE İLİNTİLİ KAVRAMLARIN KARŞILAŞTIRMALI ANALİZİ	20		
	21		
<b>YÖNETİM BİLİMİ VE LOJİSTİK YÖNETİMİ</b>	YÖNETİM KAVRAMI	21	
	YÖNETİMİN BİLİMSEL BOYUTU	22	
	YÖNETİM TEORİLERİ	22	
	LOJİSTİK YÖNETİMİ	24	
	LOJİSTİK ORGANİZASYONU	25	

# **1. Bölüm**

## **LOJİSTİĞİN KAVRAMSAL BOYUTU**

## Teknolojik gelişiyor: **ATLAS OKYANUSUNU<sup>1</sup> AŞMA SÜRESİNİN KISALIYOR**

**400 yıl önce 3 Ay...**



Mayflower

fotoğraf | [www.eventkeeper.com](http://www.eventkeeper.com)

1620 yılında İngiltere'den Amerika'ya giden göçmenleri taşıyan gemilerden ilki olan Mayflower, Atlantik'i ancak üç ayda geçebilmişti.

**80 yıl önce 33.5 saat...**



Lindbergh

fotoğraf | [www.charleslindbergh.com](http://www.charleslindbergh.com)

Üç asır sonra 1927 Mayıs'ında ABD'den Paris'e gitmek üzere havalanan Charles Lindbergh, 5.800 km uçarak Atlantığı 33,5 saatte geçmeyi başarmıştı.

**Günümüzde 1 saatten az!**



Meet the SR-72 · Lockheed Martin,

fotoğraf | [www.lockheedmartin.com/us/news/.../sr-72.ht](http://www.lockheedmartin.com/us/news/.../sr-72.ht)

**Aurora projesi kapsamında üretilen ve 4000km/saat hıza sahip SR-72 adlı uçak, Atlantığı bir saatten daha az sürede aşabiliyor.**

**DÜNYA KÜÇÜLÜYOR, LOJİSTİK BÜYÜYOR!**



- Ankara Siteler’de masa sandalye üreten ve önceleri Türkiye’deki markalarla rekabet eden küçük ölçekli bir işletmenin 2012’den sonraki rakibi, Ankara’da yeni bir mağaza açan ve merkezi İsveç’te olan çok uluslu bir işletme olan IKEA.

- Brüksel’deki bir üretici, sadece yaklaşık 10 milyondan oluşan Belçika pazarına değil 500 milyona yakın bir potansiyele sahip [AB üyesi tüm ülkelerden oluşan] pazara üretim yapma avantajına sahip. Ancak aynı zamanda Dublin’deki veya Barselona’daki bir üreticiden daha ucuz, daha kaliteli ve daha çabuk üretmek zorunda!



## **LOJİSTİK**

İhtiyaç duyulanların temini veya üretimi için gereken süreçleri destekleyen tüm eylemler.

## **TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ**

İşletme lojistiği, mal (veya hizmeti) müşteri ile buluşturmak için gereken lojistik eylemler.



fotoğraf | stockarch.com

## **LOJİSTİKÇİ**

İş Dünyasında: Tedarik zincirlerini yönetenler

Genelde: Lojistiğin kapsadığı birden fazla alanda faaliyette bulunanlar.

## **LOJİSTİK İŞLETMESİ**

İhtiyaç duyulanların üretim ve tüketim süreçlerinin lojistik anlamda desteklenmesi maksadı ile birden fazla lojistik alanda faaliyet gösteren işletmeler.

# LOJİSTİĞİN TANIMI

- Lojistik teriminin etimolojik kökeninin izlerini antik Yunana kadar sürmek mümkün. O önemde lojistiğe ‘aritmetik ilişkilendirme ve hesaplama becerikli’ gibi anlamlar yüklenmişti.

**Özellikle İkinci Dünya Savaşı’ndan sonraki dönemde, lojistik uygulamalar artan bir ivme ile karmaşık bir yapıya dönüştü. Geliştirilen her yeni lojistik pratiğine yeni isim verilmesi, aynı uygulamalar için farklı terimler kullanılmasına neden oldu.**



İsvetli Jomini

# LOJİSTİĞİN TANIMI İÇİN LİTERATÜR TARAMASI

## TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ PROFESYONELLERİ KONSEYİ

(Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP)<sup>4</sup> [CLM])'NİN LOJİSTİK TANIMI

Lojistik, müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere ürünlerin üretildiği noktadan, son kullanımının bulunduğu tüketim noktasına kadar olan tedarik zinciri içindeki malzemelerin, servis hizmetlerinin ve bilgi akışının etkin ve verimli bir şekilde iki yöne doğru hareketinin ve depolanmasının, planlanması, uygulanması ve kontrol eden tedarik zincir sürecinin bir parçasıdır.



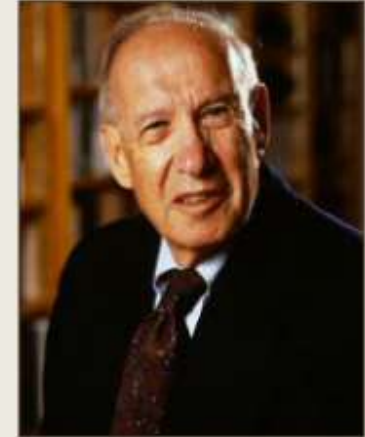
## İlk lojistik metin



Donald Bowersox

1960'larda lojistik alanında bir seri yenilik görüldü. 1961'de Edward Smykay, Donald Bowersox ve Frank Mossman lojistik yönetimi konusunda ilk metni kaleme aldı. Kitap lojistiği bir sistem veya işletme çapında bir perspektiften inceliyor, toplam maliyet konseptini ele alıyordu.

Bu dönemde, yönetim üzerine çalışmaları ile bilinen Peter Drucker, lojistiğin işbirliği etkinliğini artırmak isteyen işletmeler için yeni gerçek bir ufuk olduğunu açıklayacaktı.<sup>6</sup>



Peter Drucker

# TÜRKÇE SÖZLÜKLERDE LOJİSTİK TANIMI TARAMASI

(TÜRK DİL KURUMU RESMİ SİTESİNDEN ALINMIŞTIR.)



**Güncel Türkçe  
Sözlük**  
(TDK, 2014)

**lojistik, -ği** Fr. logistique (l ince okunur) ask. **1. isim**, askerlik Geri hizmet. **2. sıfat**, askerlik Geri hizmetle ilgili. **3. Kişilerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü ürünün, hizmetin ve bilgi akışının çıkış noktasından varış noktasına kadar taşınmasının etkili ve verimli bir biçimde planlanması ve uygulanması** **4. mantık** Modern mantık.

**İktisat Terimleri  
Sözlüğü**  
(TDK, 2014)

**lojistik** İng. logistics  
Mal ve hizmetlerin sağlanmasına yönelik etkinliklerin yönetimi, örgütlenmesi ve planlaması bilimi

**Felsefe  
Terimleri Sözlüğü**  
(1975)

**lojistik** İng. logistic  
(Yun. Logistike (tekhne) = hesap sanatı < logistikos = hesapla ilgili, hesaba dayalı) Sembolik mantık, matematiksel mantık, cebirsel mantık. // Bu terimi ilkin İtelson, Cenevre Uluslararası Felsefe Kurultayında öne sürmüştür (1904). bk. Mantık



- **NATO'NUN LOJİSTİK TANIMI**



- **Strateji, taktik ve intikalle ilgili olarak bakım ve intikalden sorumlu birliklerin planlanan ve icra edilen faaliyetlerini idare etme sanatı şeklindedir.**

- LOJİSTİĞİ TANIMLAMA DENEMESİ
- LOJİSTİĞİ TANIMLAMANIN BELLİ KABULLERİ

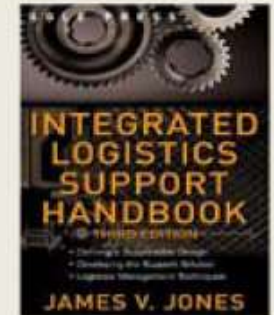


Önceleri sadece lojistiğin ulaştırma alanında faaliyet gösteren bazı nakliye firmaları sektörün ölçeğinin artması ile yapısal değişim geçirmiş, diğer lojistik uygulamaları da içselleştirerek zamanla lojistik işletmesi haline gelmeyi başarmışlardır.

Entegre Lojistik Destek konseptinin gurusu kabul edilen **James Jones** çok bilinen kitabının üçüncü baskısında<sup>14</sup> lojistikçiyi tanımlarken...

...şimdiye kadar karşılaştığım ve muhtemelen karşılaştacağım en iyi lojistikçi sanırım karım, çünkü evde hayatın devamı için gereken her şeyden o sorumlu...

**James V. Jones**



## LOJİSTİK, LOJİSTİKÇİ VE LOJİSTİK İŞLETMESİ?

Tüm bu yaklaşımların sonucunda daha önce yapılan tanımların hemen hepsinden faydalanarak, mevcut tüm lojistik uygulamaları kapsayan bir tanım yapmak gerekirse;

### LOJİSTİK

**İhtiyaç duyulanların temini veya üretimi için gereken süreçleri destekleyen tüm eylemler.**



### LOJİSTİKÇİ

**İş Dünyasında: Tedarik zincirlerini yöneten.**

**Genelde: Lojistiğin kapsadığı birden fazla alanda faaliyette bulunan.**

### LOJİSTİK İŞLETMESİ

**İhtiyaç duyulanların üretim ve tüketim süreçlerinin lojistik anlamda desteklenmesi maksadı ile birden fazla lojistik alanda faaliyet gösteren işletmeler.**

- **LOJİSTİK PRATİKLERİ İÇİN KULLANILAN KAVRAMLARIN MUKAYESESİ**
- **LOJİSTİK KAVRAM KARMAŞASI**

## LOJİSTİKLE İLİNTİLİ KAVRAMLARIN KARŞILAŞTIRMALI ANALİZİ

Kavram	Türk Dil Kurumu Sözlüğü	Uluslararası Terminoloji		Askeri Terminoloji	Akademik Terminoloji	Sektördeki Anlamı
		İngilizce	Fransızca			
<b>Lojistik</b>	Geri hizmet; Geri hizmetle ilgili.	Logistics	logistique	lojistik	tedarik zinciri yönetimi	lojistik
<b>Tedarik Zinciri Yönetimi</b>	-	supply chain management	-	lojistik/ ikmal	tedarik zinciri yönetimi	-
<b>İkmal</b>	Eksik bir şeyi tamamlama, daha iyi duruma getirme, bütünleme, Bitirme.	supply/ reinforce	ravitaillement	lojistik	-	satın alma
<b>Envanter</b>	Mal ve değerlere ait döküm; Bir ticaret kuruluşunun para, mal ve diğer varlıklarıyla genel olarak borçlu ve alacaklı durumlarını, nicelikleri ve değerleriyle ayrıntılı olarak gösterme.; Bu durumu gösteren çizelge;	inventory	inventaire	tüm malzeme stok miktarı	demirbaş toplamının mali değeri	demirbaş toplamının mali değeri
<b>Malzeme</b>	Gereç, materyal; Bir eserin hazırlanmasında yararlanılan bilgi ve kaynakların tamamı.	material	matériel article	malzeme	malzeme	malzeme
<b>Materyal</b>	Malzeme, gereç.		matériel	malzeme	malzeme	malzeme
<b>Stok</b>	Bir satış yerinde satışa hazır bulundurulmuş malların tümü, istif.; Bir sanayi dalında yararlanılan ham, işlenmiş veya yarı işlenmiş maddelerin tümü; Bir gereksinimi karşılayacak maddeden çok miktarda yığılma, istif.; ticaret Satılmamış, istif edilmiş mal.	stock	Stock réserve	depo miktarı	depo miktarı	depo miktarı
<b>Tedarik</b>	Araştırıp bulma, sağlama, elde etme.	acquisition	procurer	satın alma	temin	-
<b>Satın Alma</b>	Satın almak işi, mübaya; Kurum ve kuruluşlarda gereksinim duyulan malları almaya yetkili birim.	purchase	achat	tedarik	satın alma	satın alma
<b>Mübaya</b>	Satın alma.	purchase	achat	satın alma	-	-
<b>Nakliye</b>	Taşıma işi.; Taşıma parası, taşımalık.	shipping	transport	ulaştırma	ulaştırma	nakliye
<b>Ulaştırma</b>	Ulaştırmak işi.; İnsanların, malların, haberlerin ulaşmasını sağlayan işlerin ve araçların tümü, münakalat; askerlik Orduda malzeme ve personel taşıma işlerini sağlayan sınıf.	transportation	transport communication correspondance	ulaştırma	ulaştırma	ulaştırma
<b>Depo</b>	Korunmak, saklanmak veya gerektiğinde kullanılmak için bir şeyin konulduğu yer, ardiye; Ordu mallarının saklandığı, bakımlarının yapıldığı yer.;Bir malın toptan satıldığı ve çokça bulunduğu yer.	depot/ warehouse	dépôt antrepôt magasin réservoir	depo	depo	depo
<b>Ambar</b>	Yiyecek ve bazı eşyanın saklandığı yer.;Genellikle tahıl saklanan yer; Geminin yük koymaya ayrılmış yeri; Eşya taşıma işleri yapan kurum veya ortaklık.	barn/ storehouse	antrepôt magasin dépôt	depolama sahasındaki depolardan her biri	-	-
<b>Elleçleme</b>	-	handling	-	-	elleçleme	elleçleme
<b>Bakım</b>	Bakma işi; Bir şeyin iyi gelişmesi, iyi bir durumda kalması için verilen emek.;Birinin beslenme, giyinme vb. gereksinimlerini üstlenme ve sağlama işi.	maintenance	entretien	Bakım	Bakım	Bakım

# YÖNETİM BİLİMİ VE LOJİSTİK YÖNETİMİ

## • YÖNETİM KAVRAMI

### YÖNETİM

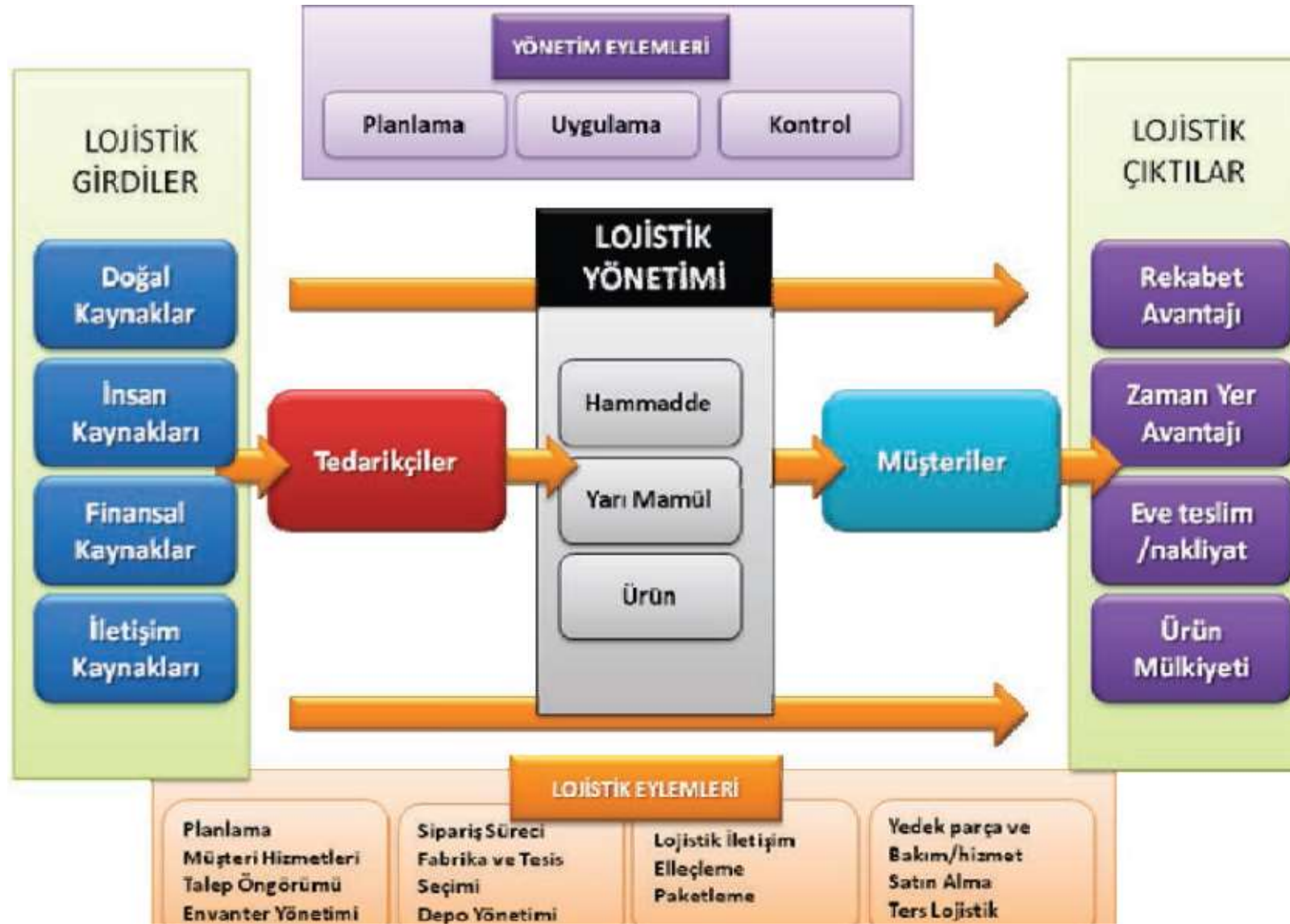


SANATLARIN EN ESKİSİ BİLİMLERİN EN YENİSİ

Yönetimi bilimsel olarak ele alan kaynaklarda<sup>16</sup> birden fazla tanım bulmak mümkün:

- ne yapılması gerektiğini belirleme ve bu amacı en iyi biçimde başkaları aracılığıyla gerçekleştirmenin uygulaması
- başka kişilerin çalışmaları işle amaca öncelik işlerin yapılması.

# • LOJİSTİK YÖNETİMİ



## LOJİSTİK YÖNETİMİ

Genel bir ifade ile

**lojistik yönetimi, lojistik unsurlardan gerekenleri, lojistiğin temel prensiplerine ve yönetim biliminin esaslarına uygun olarak sevk ve idare edilmesi...**

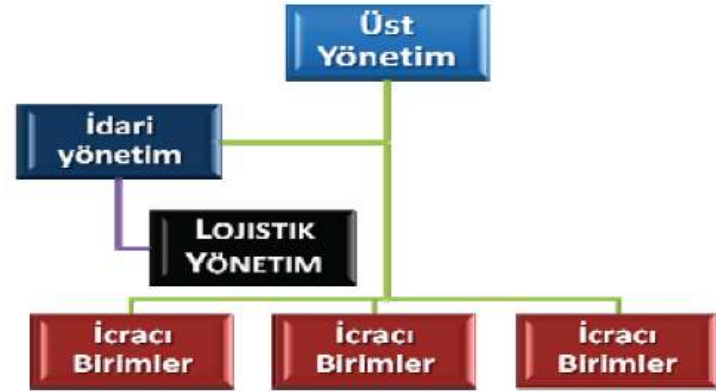
şeklinde tanımlanabilir.

---

Opsiyon A



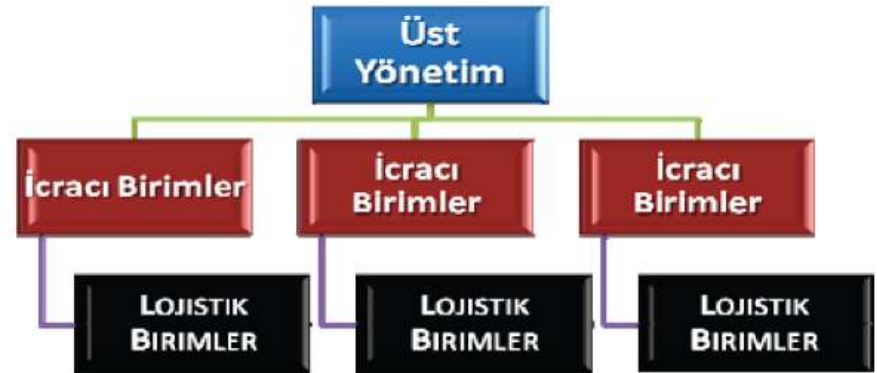
Opsiyon B



Opsiyon C



Opsiyon D



# LOJİSTİK ÜST YÖNETİM

